

GESTIÓ DE LA FAMÍLIA EMPRESÀRIA

ASSEGURA LA
CONTINUÏTAT
DEL TEU NEGOCI

UNIVERSITAT CENTRAL
DE CATALUNYA

UMANRESA

El 88% de les empreses catalanes són familiars, generen el 78% dels llocs de treball privats i el 68% del PIB. **La correcta gestió de la família empresària és clau per la continuïtat de l'empresa familiar.** Les empreses familiars que continuen generació rere generació són les que han sabut conjugar la gestió, la propietat i la família. Cada empresa familiar necessita respostes úniques a les seves característiques concretes, amb visió global.

Si vols entendre els diferents punts de vista legítims existent a una família empresària; millorar la comunicació entre l'empresa i la família; conèixer les bones pràctiques de govern, gestió i relleu per garantir al màxim la continuïtat de l'empresa familiar; t'interessa aquest **curs eminentment pràctic**, basat en la discussió de casos d'empreses familiars; **dirigit a accionistes actuals i futurs d'empreses familiars** i a les persones interessades en la seva continuïtat.

Objectius:

- Comprendre l'empresa familiar com a expressió d'un concepte d'empresa i d'empresari, i una forma genuïna de creació i gestió empresarial.
- Conèixer les diferents configuracions i trets específics en les diferents etapes que conformen la vida i evolució de l'empresa familiar, i l'impacte que tenen en la seva gestió.
- Familiaritzar amb les eines i instruments més utilitzats en la gestió de les empreses familiars.
- Identificar els principals reptes de la gestió d'una empresa familiar mitjançant la comprensió de les implicacions estratègiques del binomi empresa-família.
- Facilitar estratègies pràctiques per maximitzar les fortaleses i minimitzar les debilitats de les empreses familiars.
- Abordar els conflictes entre el sistema familiar i empresarial, millorant la comunicació.
- Dissenyar estructures professionalitzades adequades a l'empresa i família.
- Entendre el relleu generacional i els seus reptes, analitzant els escenaris de continuïtat.
- Crear un pla estratègic de la família empresària.

Beneficis:

- 1.- Explorar els principals reptes de la família empresària.
- 2.- Desenvolupar les capacitats i habilitats d'un propietari responsable.
- 3.- Potenciar la cohesió i felicitat familiar.
- 4.- Impulsar la continuïtat de l'empresa familiar.

Competències:

- Aplicar els coneixements d'una forma professional per mitjà de l'elaboració i defensa d'arguments i la resolució de problemes.
- Capacitat de reunir i interpretar dades rellevants per emetre judicis.
- Mostrar capacitat d'adaptació a contextos i realitats en el marc d'un entorn global.
- Actuar amb esperit i reflexió crítics davant el coneixement en totes les seves dimensions, mostrant inquietud intel·lectual, cultural i científica i compromís cap al rigor i la qualitat.
- Analitzar i comprendre el funcionament de l'empresa familiar per a la presa de decisions.
- Dissenyar, planificar, comunicar i avaluar diferents plans relacionats amb l'empresa familiar.
- Resoldre diferents situacions de l'empresa familiar en coherència amb el marc legislatiu.

Resultats d'aprenentatge

- Distingir i analitzar els fonaments de la gestió de la família i empresa.
- Comprendre els diferents rols en una empresa familiar.
- Avaluar els canvis en l'entorn de la família empresària i la necessitat de noves estratègies.
- Actuar en les situacions habituals pròpies de l'empresa en quant familiar.
- Resoldre problemes i situacions pròpies de les empreses familiars.
- Dissenyar intervencions multidisciplinars que atenen necessitats de l'empresa familiar.
- Coneixement de la fiscalitat de l'empresa familiar.
- Avaluar les opcions de continuïtat de l'empresa familiar
- Determinar el model de relacions bidireccionals entre l'empresa i la família.
- Determinar les regles de relació entre la família i l'empresa.
- Conèixer l'estructura de gestió-propietat de les empreses familiars.
- Conèixer els principals perills que assetgen a la família empresària i les eines per combatre'ls.

Continguts

TEMA 1: Introducció a l'Empresa Familiar.

- PRINCIPIS DE L'EMPRESA FAMILIAR. Què és? Fortaleses i debilitats. Cicles de vida.
- LA FAMÍLIA. Sistèmica familiar. El genograma. Els afegits.

TEMA 2: Interrelació dels sistemes família-empresa.

- DINÀMICA DE L'EMPRESA FAMILIAR. Conflictes. Comunicació.
- PLA ESTRATÈGIC DE LA FAMÍLIA EMPRESÀRIA.
- LA CONSTITUCIÓ DE LA FAMÍLIA EMPRESÀRIA.

TEMA 3: 3 La gestió de l'empresa familiar.

- REPARTIMENT DE BENEFICIS. Dret de separació.
- EMPRESA FAMILIAR DE GERMANS.
- DIMONIS I EINES DE LA FAMÍLIA EMPRESÀRIA.

TEMA 4: Empresa familiar i comportament organitzatiu.

- ESTRUCTURA DE GOVERN. El consell d'administració. Estructura de govern familiar. Estructura de direcció.

TEMA 5: Continuïtat de l'empresa familiar.

- PLANIFICAR EL RELLEU.
- VENDRE O TANCAR.
- EMPRENEDORIA A L'EMPRESA FAMILIAR.
- TREBALL A L'EMPRESA FAMILIAR.

TEMA 6: Canvis en l'estructura de la propietat.

- FISCALITAT DE L'EMPRESA FAMILIAR

Metodologia: formació propera i vivencial, aportant element de reflexió i referents per optimitzar el futur de l'empresa i la felicitat de la família.

- Visualització de vídeos i conferències
- Simulacres, jocs, dinàmiques, role play, dramatitzacions
- Debats, col·loquis, converses o grups de discussió
- Estudi de supòsits pràctics i **casos** (Amat, Ausa, Cottet, Fluidra, Girbau, La Farga, Lokimica, Muga, Mulliez, Osborne, Raventós, Reig Jofre, Roqueta, Simon, Tous, Uriach)
- Exposicions professor per transmetre marcs conceptuals i bones pràctiques.

Els participants assisteixen a classe amb els estudiants del grau. Poden escollir entre seguir l'avaluació i accedir a una certificació amb la qualificació obtinguda o bé assistir com a oient i obtenir una certificació de l'assistència.

La plataforma Moodle serà utilitzada com a eina d'aprenentatge online.

Professorat:



Dr. Marc Bernadich Márquez Doctor en Emprenedoria i Gestió Empresarial. Llicenciat en ADE. Empresari. Director Estudis d'Empresa d'UManresa. mbernadich@umabnresa.cat



Jordi Tarragona Coromina. Llicenciat en Dret. PPDD i PADE per IESE. Empresari. Conseller de famílies empresàries. Conferenciant i articulista. jtarragona@umanresa.cat

Dades clau:

Idioma: català

Lloc: Avinguda Universitària 4-6. Manresa

Durada*: del 13 de setembre al 24 de gener.

Horari: divendres de 16:00 20:00

Preu*: 534 euros. Exempta d'iva per docència. Inclou material de treball.

Càrrega de treball entre sessions: quatre hores.

Inscripcions: del 1 de juliol fins el 10 de setembre. Places limitades per ordre d'inscripció.

Les persones interessades han d'adreçar una sol·licitud al vicerectorat del campus Manresa que valorarà la idoneïtat del candidat per seguir l'assignatura. Cal enviar el document de sol·licitud juntament amb el Currículum Vitae al correu electrònic secretariafacultats@umanresa.cat.

*** pendent de confirmació**